2019 始動　挑戦者 世界へ照準

ジェトロ群馬 柴原 友範 所長に聞く

県産品の輸出や県内企業の海外進出を支援する日本貿易振興機構（ジェトロ）群馬貿易情報センターが、今回から新たに群馬イノベーションアワード（GIA）の後援に加わった。その意義と同センターの海外展開支援について、柴原友範所長に聞いた。

「グローバルな視点が大切」と語る柴原所長

―これまでのGIAの取り組みをどう見るか。

昨年、ファイナルステージを初めて見せていただいた。高校生から一般までのファイナリスト、協賛社、プレゼンターの知事まで関わっているかどうか、ものすごくきていると感じた。びっくりするくらい、ものすごくレベルが高くなっている。日本人はプレゼンテーションが苦手。良いものをつくれば理解してもらえると考えて、それを分かりやすく伝える努力を後回しにしている。身近にGIAのような場があれば、早い段階から訓練ができる。

―GIAを後援する意義は。

一つは革新的なビジネスモデルで短期間のうちに急成長するスタートアップ企業を育てること。2019年6月から現職。44歳

しばはら・とものり　1974年、東京都生まれ。早稲田大卒。97年に日本貿易振興会（現・ジェトロ）に入会。米・シカゴ駐在などを経て、2019年6月から現職。44歳

一歩踏み出す勇気を

なぜ現在でのビジネスモデルでも、ものすごくレベルが高くなっている。人口減少などを背景に、国内市場は限界があるのを前提にしていると感じた。

国内市場で、早い段階で海外を想定して、ビジネスモデルを考える必要がある。そこにジェトロが貢献できる部分があるかもしれない。

―ジェトロの海外展開支援について教えてほしい。

ジェトロ本部はスタートアップ企業の海外支援に力を入れている。本部内にスタートアップ支援室を新設し、優秀なスタートアップを支援する。

―イノベーションに多様性が重要だ。

まずは絵を描いてみること。大切なのは、投資家は国内でなくてもいいし、海外でどのくらいが、リターンがどこまであるかに興味を持つはず。もちろん、日本企業にもチャンスはあるが、既存のビジネスモデルを打ち破れるアイデアが必要。大企業のイノベーション推進やスタートアップ企業支援に力を入れているが、地方はまだまだ。そんな中、群馬は「GIAがの年間続け、スタートアップ企業を育てる実績をつくっている。後援として参加させていただくことで、連携したいと思った。

もう一つは、グローバルはイノベーション推進やスタートアップ企業支援に力を入れているが、地方はまだまだ。そんな中、群馬は「GIAがの年間続け、スタートアップ企業を育てる実績をつくっている。後援として参加させていただくことで、連携したいと思った。

―IGAへの応募を考えている人にメッセージを。

今は百年に一度のビジネスの変革期で、至るところにチャンスがある。最初のアクションさえ起こせば、応援してくれる人が必ず出てくる。そんな環境をつくってくれるのがGIAし、必要なのは「最初の一歩」。踏み出す勇気は自分自身にしかない。一歩を踏み出したその先に、つながる仲間がたくさん待っている。

米専門家招き 初のセミナー

ジェトロ群馬と上毛新聞社

革新的なビジネスモデルで急成長するスタートアップ企業の海外展開を促進させようと、群馬イノベーションアワード（GIA）を主催する上毛新聞社と日本貿易振興機構（ジェトロ）群馬貿易情報センターが、米国の専門家を招いた初めてのセミナーが7月、高崎市内で開かれた。

世界を席巻するITネスモデルを考える段階でグローバルな視点を盛り込むこと。出口は、海外に法人をつくる際にどんな手続き必要か、現地での事業戦略や案などスタートアップ企業のさまざまな相談に対応する「アクローバル・アクセラレーション・ハブ事業」を活用、現地関係者とのパイプ役を務める。

―イノベーションには多様性が重要だ。

まずは絵を描いてみること。大切なのは、投資家は国内でなくてもいいし、海外でどのくらいが、リターンがどこまであるかに興味を持つはず。もちろん、日本企業にもチャンスはあるが、既存のビジネスモデルを打ち破れるアイデアが必要。大企業のようにある程度の段階でスタートアップ企業支援に力を入れているが、地方はまだまだ。そんな中、群馬は「GIAがの年間続け、スタートアップ企業を育てる実績をつくっている。後援として参加させていただくことで、連携したいと思った。

―IGAへの応募を考えている人にメッセージを。

今は百年に一度のビジネスの変革期で、至るところにチャンスがある。最初のアクションさえ起こせば、応援してくれる人が必ず出てくる。そんな環境をつくってくれるのがGIAし、必要なのは「最初の一歩」。踏み出す勇気は自分自身にしかない。一歩を踏み出したその先に、つながる仲間がたくさん待っている。

米国の専門家と歓談する参加者

企業が統々と誕生している米国・シリコンバレーから、スタートアップ企業の成長を支援する専門家5人が登壇。「失敗を許し、失敗からの学びが大事」「新しいことを始めるのに完璧でなくていい」「チャレンジ精神の大切さを説いた。アクアシステムの狩野清史社長も海外展開などについて事例紹介した。

会場にはGIAの歴代ファイナリストら協賛社、群馬イノベーション塾に1100人が訪れた。GIA2019Sのスタートアップ部門ファイナリストで、医療機関向け心電図遠隔判読事業を手掛ける「コルシー」（高崎市）を昨年十月に創業した堀口航平さんは「視野が大きく広がった。世界にも目を向けていこうと思った」と刺激を受けた様子で話した。

観察器を手に「GIAは登竜門」と語る狩野社長

GUNMA INNOVATION AWARD 2019

起業家発掘プロジェクト「群馬イノベーションアワード（GIA）2019」が始動。9月16日まで応募を受け付ける。昨年は過去最多を更新する計402件の応募があり、なかでも高校生や大学生・専門学校生といった若き挑戦者の増加が顕著だった。7回目の今年は、新たな実行委員にセガサミーホールディングス、新たな後援に日本貿易振興機構（ジェトロ）群馬貿易情報センターが加わり、体制が強化された。「群を抜け！」―キャッチフレーズのように、群馬から世界へと羽ばたくイノベーターが現れるか。ファイナルステージは12月7日。今年も熱気に包まれたステージが期待される。

狩野 社長 アクアシステム

GIAから海外へ

シンガポールに現地法人

群馬イノベーション アワード（GIA）2016のビジネスプラン部門一般の部のファイナリスト、アクアシステム（前橋市富士見町田島）の狩野清史社長（48）は、スマートフォンを使って簡易な顕微鏡として利用できる「携帯形微生物観察器」の海外展開を強化している。現在、世界20カ国以上の約40社で販売。日本貿易振興機構（ジェトロ）群馬貿易情報センターの支援を受けて、シンガポールに現地法人を設立。狩野社長は「GIAは登竜門」だと考える。

昨年のビジネスプラン部門高校生の部のファイナリスト。同大が新設したGIA特待生として入学した。

市立太田高3年生だった昨年、同大との高大連携、「の授業で特待生に選出されたい」。悩んでいた方、背中を押してくれたのが同大で、そしてGIAだった。

社会問題化している

「GIAで世界が広がった」と話す藤井さん・共愛学園前橋国際大キャンパス

語学生かし 海外で仕事

ガポールは国内市場こそ小さいが、周辺のマレーシア、ブイリピン、ベトナムなどでの販路拡大を狙っている。

世界では、不衛生な食品による食中毒や感染症で毎年多くの人が亡くなっている。狩野社長は観察器を使って、海外の食品や飲水や食料品などに潜む微生物を見てもらうことで、海外の食品や飲料メーカー関係者の意識向上が図れると考えている。

GIAのファイナリストがきっかけでメディアへの露出が増え、ビジネスチャンスが広がった。狩野社長は、もともと世界進出を意識していたが、さらにかを考えたのがGIA。これからも海外のビジネスニーズに、スピード感を持って対応したいと意気込んでいる。

高校生ファイナリストは今

エントリー数が増加しているビジネスプラン部門高校生の部の受賞者やファイナリストの才能をさらに伸ばそうと、慶応大湘南藤沢キャンパス（SFC）と共愛学園前橋国際大が支援している。両大学で学ぶFAにスポットを当てた。

2017年大賞 奥谷 哲郎さん（18） 慶応大（中央中等高出身）

緑豊かな丘陵地に広がる慶応大湘南藤沢キャンパス。神奈川県藤沢市・中央中等教育学校5年生当時の2017年、高校生で初めて大賞に輝いた奥谷哲郎さん（18）が冬から計402件の応募があり、なかでも高校生や大学生・専門学校生といった若き挑戦者の増加が顕著だった。7回目の今年は、新たな実行委員にセガサミーホールディングス、新たな後援に日本貿易振興機構（ジェトロ）群馬貿易情報センターが加わり、体制が強化された。「群を抜け！」―キャッチフレーズのように、群馬から世界へと羽ばたくイノベーターが現れるか。ファイナルステージは12月7日。今年も熱気に包まれたステージが期待される。

2018年ファイナリスト 藤井 ミレナさん（18） 共愛学園前橋国際大（市太田高出身）

「GIA（群馬イノベーションアワード）のおかげで私の世界は広がった」。共愛学園前橋国際大1年の藤井ミレナさん（18）＝太田市＝は目を輝かせた。

昨年のビジネスプラン部門高校生の部のファイナリスト。同大が新設したGIA特待生として入学した。

市立太田高3年生だった昨年、同大との高大連携、「の授業で特待生に選出されたい」。悩んでいた方、背中を押してくれたのが同大で、そしてGIAだった。

ブラジル人の母に女手一つで育てられた。

「経済的な負担はかけたくない。でも、大学に行きたい」。悩んでいた方、背中を押してくれたのが同大で、そしてGIAだった。

ブラジル人の母に女手一つで育てられた。

「経済的な負担はかけたくない。でも、大学に行きたい」。悩んでいた方、背中を押してくれたのが同大で、そしてGIAだった。

社会問題化している

「GIAで世界が広がった」と話す藤井さん・共愛学園前橋国際大キャンパス

VRに興味 大学で研究

SFCの国領二郎教授の研究室が高校生受賞者を指導し、プランのブラッシュアップに協力している。

奥谷さんのプランは、食物アレルギー患者の飲食店探しを手助けするアプリの開発。自身も食物アレルギーがあり、飲食店での不愉快な体験をなくしたいという思いがあった。大賞受賞後、国領研究室のアドバイスを受けてプランを磨き、特典の研修ツアーで訪れた米国・シリコンバレーで、起業に詳しい専門家2名前にプランを英語で披露した。これらの体験を踏まえ、SFCのAO入試を受けて合格。GIAとの連携後、初の合格者となった。

大学ではVR（仮想現実）に一段と興味を抱き、VRを駆使して食物アレルギーに関する研究も続けている。卒業後の進路は未定だが、「ありとあらゆるものに接し、その経験から何をするかを考えたい」。

GIAを振り返り、受賞特典で学んだGIS（群馬イノベーションスクール）も含めて染いた多くのことがつながり、GIAへのエントリーを考えている高校生に向け、「社会は何を求めているのか、将来、何が求められるのか、といった視点の大切さを強調した。

耕作放棄地の利活用をテーマにしたビジネスプランを仲間と練り上げ、ファイナリストに選出。「すごく緊張してきた」と振り返る。AO入試で合格し、初めてのGIA特待生として年間の授業料免除を適用された。

国際社会学部国際コースで学ぶ、経済発展が著いことから、中国語の勉強に力を入れ、将来は語学力を生かした海外での仕事やジャーナリストに関心を抱く。在学中にビジネスプラン部門大学生・専門学校生の部への挑戦を掲げるとともに、高校生へ、「夢のあるプランを練ってほしい」とエールを送る。

■募集部門

①ビジネスプラン部門▷高校生の部▷大学生・専門学校生の部▷一般の部　これから起業を目指す人のビジネスプラン、または既存事業とは別に新たなビジネスを計画している、いわゆる第二創業のプランを募集します。

②スタートアップ部門　創業から5年未満の起業家が対象。独自の新製品や新サービスの開発、または生産や流通などのプロセスで革新的な手法を開発し、発展させている事業の実例を募集します。

③イノベーション部門　創業5年以上の事業者が対象。独自の新製品や新サービスの開発、または生産や流通などのプロセスの革新でビジネスを発展させている事業の実例、本業とは別に新規事業を立ち上げ、稼働させている事業実例を募集します。

■スケジュール

①募集期間：9月16日（月）まで

②1次書類審査：10月上旬

③2次プレゼン審査：10月27日（日）、上毛新聞社

エントリー9月16日まで

④ファイナルステージ：12月7日（土）、ヤマダグリーンドーム前橋

■大賞・入賞特典

①起業家と行く海外研修ツアー（2020年春予定）

②起業や新規ビジネスを推進するための交流会「群馬イノベーション会議」への参加資格

③群馬イノベーションスクール（GIS）への参加資格

■応募資格

①高校生以上の群馬県出身者、または群馬県在住、在勤の方

②本社か主要拠点を群馬県内に有する事業主、または個人

③群馬県内で創業ができる方

■応募方法

公式ウェブサイト（https://www.gi-award.com）にアクセスし、応募フォームに必要事項を入力してください。

■問い合わせ先

GIA事務局（上毛新聞社事業局）

☎027・254・9955（平日9：00～17：20）

Eメールgia@gi-award.com

先進性求め新分野へ

新実行委員 セガサミーHD 里見 治 会長 グループCEO

「これは面白い商売だ。日本が豊かになれば、もっと大きくなる」と感じた。それがきっかけだ。

―1代で大企業を築いた。その成功の要因は。

「鶏口となるも牛後となるなかれ」という言葉があった。最初は大手メーカーから、アミューズメント機を仕入れ、温泉地のホテルなどに貸すビジネスから始めたが、そのうち自分がメーカーになろうと考えた。面白いビジネスがあればやろうと思っていた。

大学時代、セガの前身に当たる会社のセールスマンと仲良くなり、ボウリング場のピンボールなどのアミューズメント機の集金を手伝うようになった。当時は10円玉だが、回収金に現金があふれているのを見て、これは面白い商売だ。日本はラジコンサーキットやクレーンゲーム、潜水艦ゲームなどがヒットし、アミューズメントメーカーとして成長していった。アレンジボールをきっかけにパチンコ事業に進出した。

さとみ・はじめ　アミューズメント機販売を手掛け、1975年1月にサミー工業（現サミー）を設立。セガ（現セガゲームス）と共同開発したものをこれまでに約10万台販売。1982年、セガ（現セガゲームス）代表取締役会長兼CEOを経て、2004年にセガサミーホールディングスを設立、代表取締役会長兼社長に就いた。17年4月から現職。甘楽町出身。77歳

―社是も「精極誠取」の精神を掲げる。実業家として大切にしていることは。

社員には、「とにかく、新しいことにチャレンジしろ」と言い続けてきた。アイデアの面でも技術面でも他社に勝っていく。特にパチンコ、パチスロなどの遊技機は、模倣など関係なく貪ってもらえる。「新しいものはサミーから」とキャッチフレーズを掲げ、積み重ねてきた。そして何よりも大切にしているのは信用、信頼だ。顧客や社会先、社員などステークホルダーとの信頼関係こそが一番大事だと思っている。

―総合エンターテインメント企業としてこのような将来展望を描いているか。

企業家として、「会社は絶対に成長させなければいけない」と感じている。個人の欲ではなく、一緒に働く社員をはじめとするステークホルダーのためだ。それには現状のビジネスだけではなく、新しいビジネスに挑戦することが必要になる。

この一つとしてハリウッドのパラマウント・ピクチャーズ社と組み、セガのゲームソフトをハリウッド・ムービーメイク・ヘッジホッグ」の長編映画を製作している。実写とCGアニメーションを組み合わせた作品で、米国の映画会社に売り込んでいる。

大学ではVR（仮想現実）に一段と興味を抱き、VRを駆使して食物アレルギーに関する研究も続けている。卒業後の進路は未定だが、「ありとあらゆるものに接し、その経験から何をするかを考えたい」。

GIAを振り返り、受賞特典で学んだGIS（群馬イノベーションスクール）も含めて染いた多くのことがつながり、GIAへのエントリーを考えている高校生に向け、「社会は何を求めているのか、将来、何が求められるのか、といった視点の大切さを強調した。

―起業を目指す人にメッセージを。

絶対に成功させるという覚悟を持ち、徹底して取り組んでほしい。最近、簡単に「ビジネスモデル」という言葉を使う人がいるが、私から見ると、まだ単純なアイデアに過ぎないことがあると、すぐに諦めてしまう。だが、それでは同じことの繰り返しになる可能性が高い。「これをやろう」と決めたら、自分が納得するまで徹底的に追求してほしい。同時に周囲をかいこんでいく。で巻き込むかも重要だ。それは本人の誠意がないとできない。強い思いを持って頑張ってほしい。

―IGAの意義については。

挑戦した人をサポートするのが大事なこと。特に群馬からビジネスの世界に出て成功した企業家たちが日本を含む世界各国で公開もう一つが統合型リゾート施設（IR）だ。日本では昨年、IR整備法が成立したが、2017年に政府が始めた施設でノウハウを積みみがけている。ぜひ日本でやりたい。実現すれば、本当の意味で総合エンターテインメント企業として世界に発信できるようになる。

IRの導入による日本経済への波及効果は大きい。海外から年間数百万人が訪れる。そうなれば「IRだけでなく、当然、日本各地を観光で巡るから消費も大きくなる。地方への影響も大きいだろう。群馬にも間違いなく多くの外国人が訪れるはずだ。群馬の温泉の質は日本で一番だと思っている。

―IGAの意義については。

挑戦した人をサポートするのが大事なこと。特に群馬からビジネスの世界に出て成功した企業家たちが

「GIA出身で成功する人が出てきてほしいと期待する里見会長グループCEO

起業家発掘プロジェクト「群馬イノベーションアワード2019」に協賛しています。（順不同）

足利銀行　北群馬信用金庫　桐生信用金庫　群馬銀行　群馬県信用保証協会
しののめ信用金庫　大和証券　高崎信用金庫　東京海上日動　東和銀行　利根那信用金庫
日本政策金融公庫　野村證券　みずほ銀行　みずほ証券　三井住友銀行　三菱UFJモルガン・スタンレー証券
JINS HOLDINGS　株式会社コシダカホールディングス　相模屋食料株式会社　OPEN HOUSE　SEGASammy
各木工業株式会社　糸井商事株式会社　Farmdo group　株式会社相川管理　赤尾商事株式会社
じぶんカンパニー株式会社　株式会社シルックス　JAOS　㈱ジャングルデリバリー　JOETSU　セントラルサービス
あかぎ深山ファーム　株式会社アサヒ商会　APEX CO., LTD.　有賀園ゴルフ　株式会社石井設計　石川建設株式会社
Sowa DELIGHT　大栄産業株式会社　株式会社ダイコー　高崎健康福祉大学　佐藤眼科　高崎商科大学
USUI　HIS　オオラ美装株式会社　株式会社小淵警備保障　オルビス　共愛学園前橋国際大学
TAKARA CORPORATION　田子会計事務所　CHUO　ディーズスポーリプラザ　永井酒造株式會社　中川原呉服店
ELSPINA　クスリのマルエ　CLIMB　グルメフレッシュ・フーズ　群成舎　KJ Internacional
株式会社西建　NEXUS　花助　ひかり税理士法人　美喜仁　PIZZERIA PESGA!
KOEI コーエイ株式会社　国際警備株式会社　Coco-Lo　株式会社こもれび　三光ファーム　水と生きる SUNTORY　システム・アルファ株式会社
富士スバル　Primavera　Vortex　前橋園芸株式会社　宮下工業株式会社　XEUS